



Madla SK og SSC

Rapport fra arbeidsgruppen

v.1.0 rev. 30. mai 2017



Innhold

Forord.....	2
1. Innledning.....	3
1.1. Bakgrunn.....	3
1.2. Historisk tilbakeblikk på Stavanger Svømme Club.....	3
1.3. Historisk tilbakeblikk på Madla Svømmeklubb	4
1.4. Status svømming i Stavanger og Norge	5
2. Visjon, verdier og virksomhetside	9
3. Hovedmål og suksesskriterier.....	11
4. Organisasjon og ledelse.....	14
4.1. Medlemmer	15
4.2. Styre og utvalg	19
4.3. Ansatte.....	22
4.4. Uniformering	24
5. Sportslig aktivitetstilbud	25
5.1. Bredde- og aktivitetstilbud	25
5.2. Svømmeskolen.....	25
5.3. Trenings- og konkurransetilbud	27
5.4. Toppidrett.....	28
5.5. Sportslig plan og utviklingstrapp	30
6. Dommere.....	31
7. Arrangement.....	32
8. Anlegg.....	33
9. Økonomi	35
Appendix A: Uttalelse fra Norges Svømmeforbund.....	38



Forord

Årsmøtet i Madla og Stavanger svømmeklubber vedtok våren 2017 at det skulle settes ned en felles arbeidsgruppe med mandat til å utrede/helhetlig vurdere fordeler og ulemper ved en eventuell sammenslåing av Madla og SSC. Klubbene utnevnte tre representanter hver til en felles arbeidsgruppe. Arbeidsgruppen har med bakgrunn i dette selv formulert sitt mandat:

Arbeidsgruppen har av de respektive klubbene fått i oppgave å vurdere fordeler og ulemper av å slå sammen de to klubbene til en. Resultatene av arbeidet skal i første omgang fremlegges for styrene i de berørte klubbene, og eventuelt overfor årsmøter i klubbene dersom det blir aktuelt. Arbeidet skal omfatte gjennomgang av alle relevante forhold som sportslig aktivitet, organisasjon og økonomi. Idrettens lover legges til grunn for arbeidet og resultatene av dette.

Arbeidsgruppen valgte å legge en tidsplan for arbeidet i henhold til vedtak på årsmøte om at rapporten skulle foreligge i løpet av mai 2017.

Arbeidsgruppen ønsker å presisere at rapporten ikke på noen måte er fyllestgjørende, men vil være et godt grunnlag for videre diskusjoner og vedtak i saken.

Det rettes en stor takk til alle som har bidratt i arbeidet med rapporten!

Stavanger 30. mai 2017

Øystein Kjellsen, styremedlem Madla
Kirsten Roth, styremedlem Madla
Morten Eklund, elitetrener Madla

Øyvind Sigvaldsen, styreleder SSC
Jonas Prestmo, hovedtrener SSC
Åge Olsen, daglig leder SSC



1. Innledning

1.1. Bakgrunn

Svømmeidretten i Norge er i endring. Kraftfulle svømmeregioner i Oslo, Bergen og til dels på Sørlandet vokser fram, godt hjulpet av en meget god anleggssituasjon med 50 meters basseng. Det er ofte klubber fra denne delen av landet som kan vise til stor bredde og gode resultater på nasjonale mesterskap. Madla Svømmeklubb (Madla) og Stavanger Svømme Club (SSC) har også vist at man kan gi et godt sportslig tilbud og utvikle medlemmer på en god måte. Begge klubbene har hatt sine gode og mindre gode år hva gjelder sportslige resultater, men begge klubbene er etter hvert blitt utkonkurrert av flere svømmemiljøer i nasjonal sammenheng, spesielt hva gjelder store klubber som Lambertseter, Bærum og Bergen med tilgang på 50m basseng, en større sportslig og administrativ organisasjon, og solid økonomi.

Dersom Stavanger ønsker å ta opp konkurransen med de andre store og sterke svømmemiljøene i Norge, må spørsmålet være om dette kan oppnås i en fortsatt alenegang eller gjennom en felles satsing.

SSC og Madla svømmeklubb har mye til felles. Grovt sett har klubbene likt antall medlemmer, tilsvarende tilbud til medlemmene i en betydelig svømmeskole og konkurransesvømming, flere faste og midlertidige ansatte trenere og instruktører, og med samme verdier og ambisjoner for medlemmene sine. Gjennom tiår har disse to klubbene utviklet seg noenlunde likt.

Selv om konkurranse er sunt og et grunnlag for å drive utvikling, er det en konkurranse mellom klubbene som ikke nødvendigvis er optimal for klubbene eller svømmeidretten i Stavanger når man sammenligner seg med andre storbyer. Blant annet konkurrerer Madla og SSC om både treningstider for konkurransesvømmerne i kommunale svømmehaller og om kurstid til å drive svømmeopplæring i kommunale skolebasseng. SSC og Madla konkurrerer også om ulike offentlige støtteordninger for idretten. Kanskje kunne en sammenslått klubb utløst mer midler som kommer medlemmene til gode i form av et forbedret tilbud?

Madla og SSC har innsett at de har et ansvar for å undersøke om klubbene sammen kan gi et bedre treningstilbud for medlemmene, med riktig trening sett utfra utøvernes behov for utvikling. I dette ligger det også en mulig potensial for å sette opp grupper med medlemmer som er like i utviklingen, slik at tilbudet blir mest mulig tilpasset.

I det hele tatt er spørsmålet om en sammenslått klubb kan gi fordeler som; (1) et bedre sportslig tilbud til medlemmene, (2) en bedre arbeidsgiver for de ansatte, (3) bedre rammevilkår for de frivillige, (4) bedre økonomi, (5) bedre administrativ styring og drift, for å nevne noe.

Med dette som bakgrunn vedtok årsmøtene i Madla og SSC våren 2017 at det skulle settes ned en felles arbeidsgruppe med mandat til å utrede/helhetlig vurdere fordeler og ulemper ved en eventuell sammenslåing av Madla og SSC. Denne rapporten er et resultat av det arbeidet.

1.2. Historisk tilbakeblikk på Stavanger Svømme Club

Utgangspunktet for stiftelsen av Stavanger Svømme Club i 1910 var at Norges Livredningsselskap ikke lenger ville ha idrett på sitt aktivitetsprogram, og heretter ville konsentrere seg om opplæring i svømming og livredning.

I 1918 bekostet SSC utbygging av det nederste bassenget i Strømvik, og var samtidig pådriver for bygging av innendørs svømmehall på St. Svithun skole.



Stavanger Vannpoloklubb (SVK) ble stiftet i 1926, samme år som SSC overtar driften av Strømvik bad. Det registreres klubbssamarbeid både med SVK og Frisinn.

I 1953 fremmer styret forslag til formannskapet om at det bygges svømmehall i det planlagt E-verksbygget i Kleivå, samtidig som byens svømmeklubber i samarbeid med NSF peker ut området ved sekundærstasjonen som best egnet for nytt utendørs svømmeanlegg i Stavanger. Dette fellesprosjektet ble ferdiggjort og åpnet i 1957. Her trente klubbene mye sammen, oftest i regi av legendariske Alfred Fredriksen, og da SVK hadde store mangler på ledelsessiden, går SVK inn i SSC i 1960, samme år som SSC feirer sitt 50 årsjubileum.

Hetlandshallen og Stavanger svømmehall åpnes i 1971, Stavanger Vannpoloklubb blir igjen egen klubb. Etter SSCs klage til formannskapet på for lite tildelt treningstid i Stavanger svømmehall, avholder Stavangerklubbene fellesmøte omkring treningstidene, og beslutter å opprette en svømmeallianse som skal ivareta klubbenes interesser overfor Stavanger kommune.

I 1975 vedtar Årsmøtet i 1975 ny klubbstruktur, og består heretter av Svømmegruppe, Stupegruppe, Vannpologruppe, Barnas Svømmeskole, Trim for damer, Vannpoloskolen og Synkronskolen, med ett hovedstyre på toppen.

Vannpologruppen legges ned i 1984, gjenværende medlemmer melder overgang til SVK. Svømmegruppen, Stupegruppen og Barnas svømmeskole som ledes av ett hovedstyre er nå klubbstrukturen.

I 1989 beslutter Stavangerklubbene å opprette treningsfellesskapet Team Stavanger for klubbenes elitesvømmere der Yngve Dramstad ansettes som hovedtrener. I 1990 arrangerer Madla og SSC NM kortbane som fellesprosjekt. Frisinn mangler hovedtrener og inngår trenings samarbeid med SSC.

Etter årsmøte i 1997 vedtok valgte stupegruppen å danne sin egen klubb – SSC stup.

I de senere år har det vært et sunt konkurranseforhold og varierende styrkeforhold mellom SSC og Madla, ikke minst gjennom de etablerte fellesskapsordningene i Svømmealliansen og Idrettsrådet.

I 2017 har SSC og Madla et utvidet samarbeid gjennom felles morgentreninger og treningsleirer, og ikke minst som felles arrangør av svømmestevner. I tillegg skjer det et utstrakt samarbeid mellom trenerne i begge klubbene hva gjelder sportslig utvikling.

1.3. Historisk tilbakeblikk på Madla Svømmeklubb

Kommunesammenslåing med Stavanger og Hetland kommuner i 1965 medførte en storstilt boligutbygging i tidligere Madla kommune. Befolkningsøkningen medførte nye skolebygg med nye muligheter for etablering av nye aktivitetstilbud. Både Revheim, Madlamark og Sunde skoler fikk både kroppsøvingslokaler og svømmebasseng. Fremsynte ledere i Madla idrettslag så mulighetene for etablering av nye aktiviteter i de nye skolebyggene. Her var tidligere fotballformann Edvin Jensen helt sentral, og inspirert av arbeidskollega Thorleiv Ellingsen i Livredningsselskapet (og SSC), etablerte han egen svømmegruppe i 1969. Han var også sentral i etablering av både håndballavdeling og volleyballavdeling.

Madla IL ble nå fleridrettslag, men da fotballavdelingen i 1987 i realiteten var konkurs, ble svømmeavdelingen skilt ut som egen klubb (Madla svømmeklubb) på ekstraordinært årsmøte 20. januar 1988.



Madla svømmeklubb startet sin aktivitet på Revheim ungdomsskole, både med svømmetrening og svømmeopplæring.

Selv om enkelte av de etablerte svømmeklubbene i Stavanger helst så at nyetableringene begrenset sin aktivitet i egen bydel, fikk den etter hvert som medlem av Svømmealliansen, tilgang til de øvrige svømmeanleggene i Stavanger kommune, ikke minst på Kannik skole.

Med Edvin Jensen som hovedtrener, godt hjulpet av Bjørn Mølster og Odd Svensen, etablerte Madla svømmeklubb seg etter som en av de ledende klubber, både regionalt og nasjonalt. Ikke minst skjedde dette etter at Team Stavanger ble nedlagt og klubben overtok alle gjenværende svømmere.

1.4. Status svømming i Stavanger og Norge

Det er et voksende svømmemiljø i Stavanger. Dette kommer tydelig frem av idrettsregistreringen som 31.12.2016 viser 3733 medlemmer i Madla (1918) og Stavanger svømmeklubber (1815) til sammen. Sammenligner vi tallet med registreringen tilbake i 2006 innebærer dette en økning på 1871 medlemmer (50 %). I samme periode har Madla hatt en medlemsutvikling på 37 % og SSC en utvikling på 63 %. Det er svært positivt at svømmeklubbene har en så stor vekst, men det innebærer samtidig et større kapasitetsbehov. Idretten har, som nevnt tidligere, blitt mer profesjonell og treningskulturen har endret seg. Flere ønsker å trene to ganger om dagen og satser på svømming som sin idrett. Fokuset på svømmeopplæring har også økt betydelig de senere årene, og kursvirksomhet er blitt en av de viktigste inntektskildene til svømmeklubbene. Det er også stor etterspørsel etter basseng utover den organiserte idretten (mosjonistgrupper, svømmeopplæring for innvandrere m.m.). Dette skaper utfordringer med hensyn til behovsdekning.

Poengutvikling for Madla og SSC i norske mesterskap i 2010 - 2016

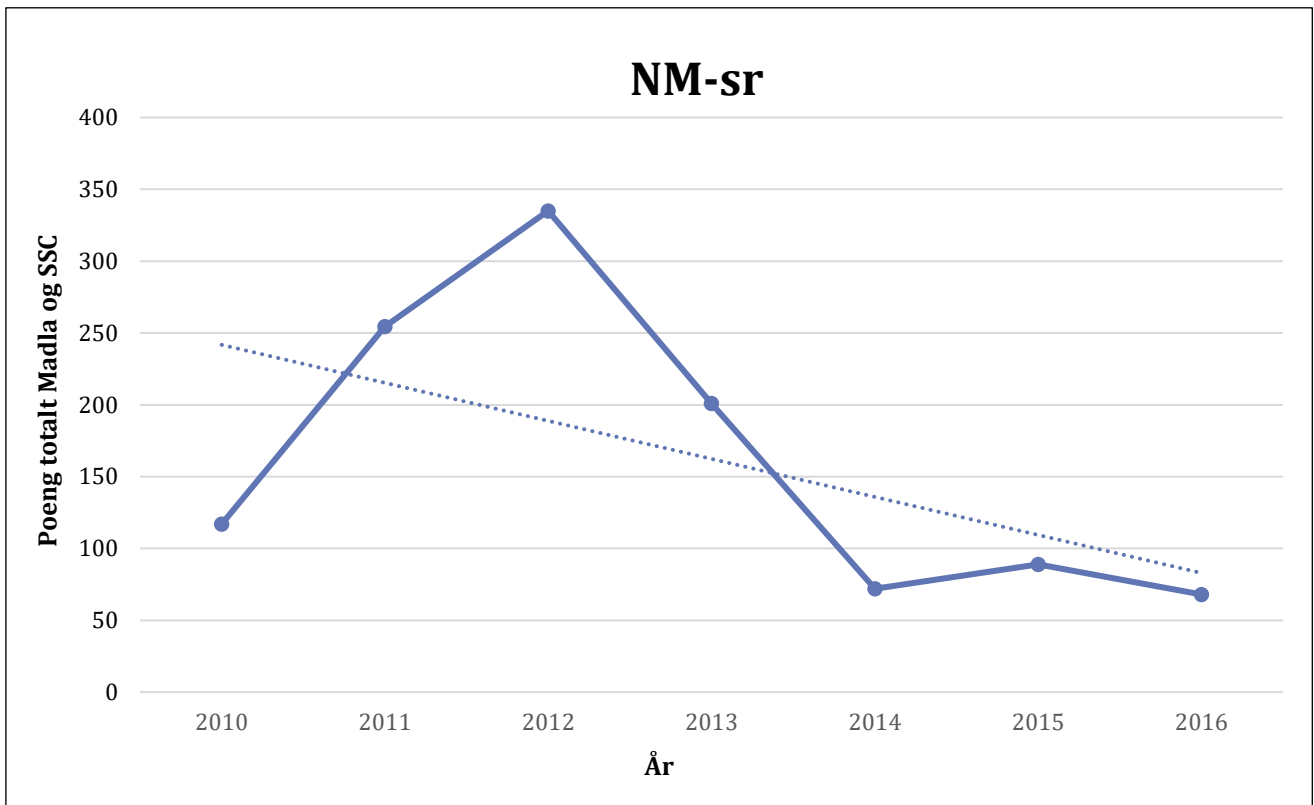
I figurene under viser poengutviklingen for Madla og SSC til sammen i norske mesterskap de siste syv årene.

Som man kan se av poengene (resultatene) så er det generelt en fallende trend i poengutviklingen, selv om det har flatet noe ut. Det har gått litt opp og ned, men på det jevne plukkes det færre poeng enn for fem år siden. Det er mange forklaringer til det, både gode og mindre gode, men tallenes tall er klare: Madla og SSC taper terreng til toppen i norsk svømming. Madla har stort sett ligger rundt 4.-6. plass i klubbsammendraget de siste fem årene.

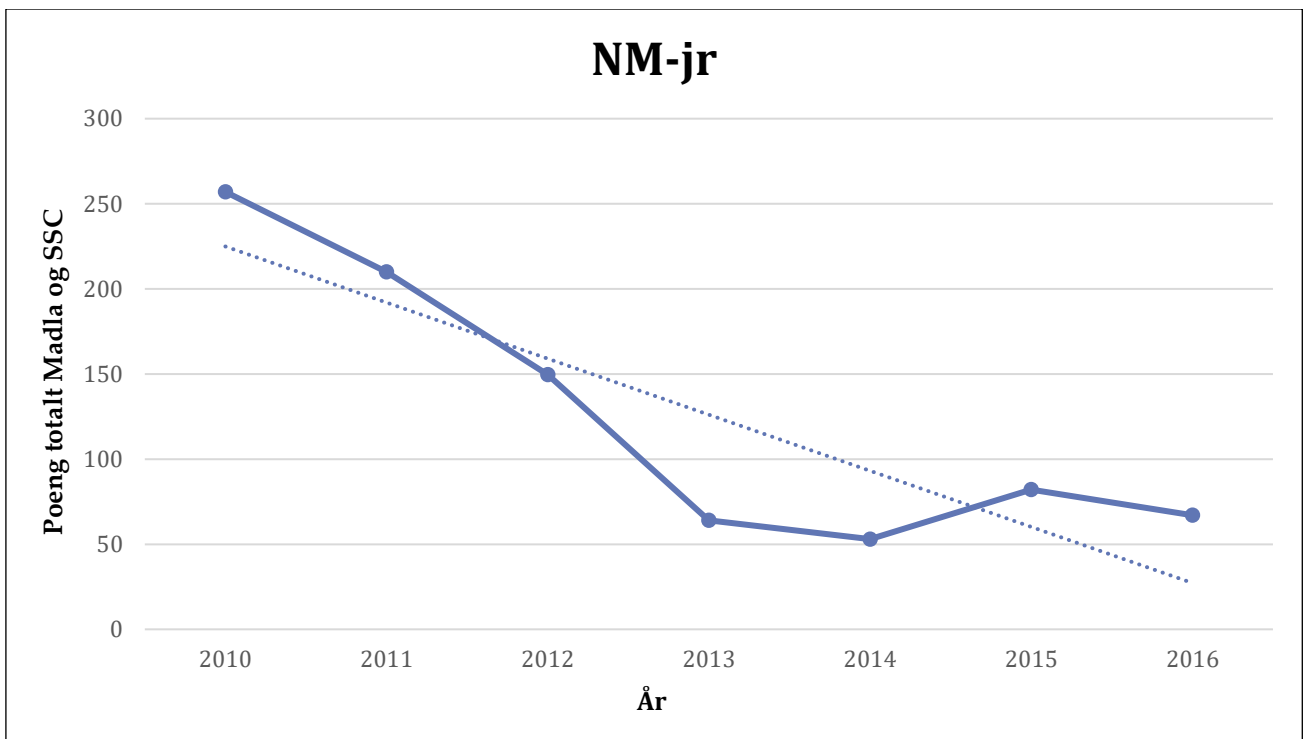
Selv om klubbene har flere gode enkeltsvømmere, er det et stykke opp til topp tre i landet (som bør være første naturlige steg). Selv i et år med fem landslagsutøvere (i 2016) klarte ikke Madla å bli topp tre på NM-langbane.

Det er flere sammenslåinger/klubbkonsultasjoner som gjør det vanskelig for Madla og SSC å konkurrere i toppen. Siste tilskudd er Team Sør, og til sommeren kommer Team Buskerud. Videre har vi Bergenssvømmerne som driver etter samme modell. Lambertseter er også en stor klubb. De tre nevnte er stort sett 30+ deltakere på norske mesterskap, mens Madla og SSC ligger på halvparten.

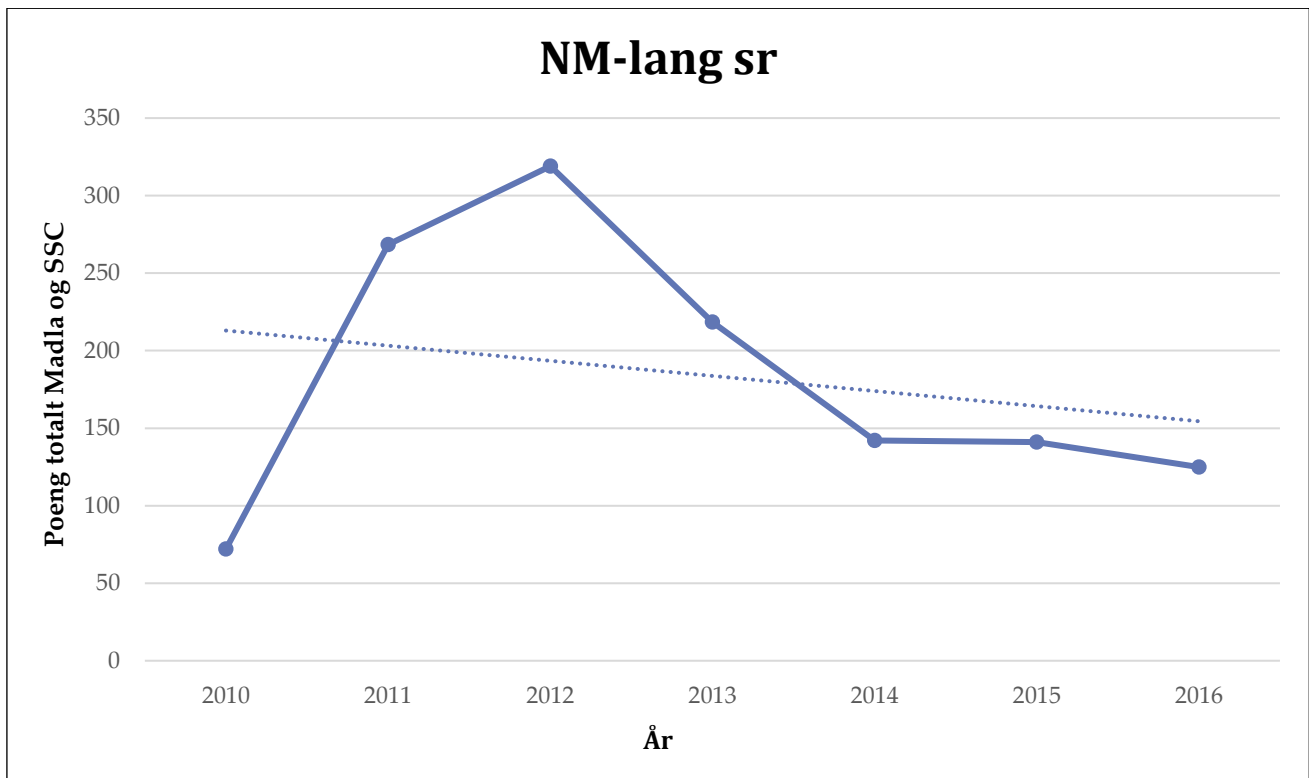
I den tiden klubbene var «der oppe» plukket vi 50 % av poengene på ulike stafetter, noe vi ikke kan skilte med de senere år. Riktignok satte Madla norsk rekord på 4x200 senest i fjor, men klubbene taper for mye poeng på jentesiden. Som en ny storklubb kunne Madla og SSC markert seg godt på stafetter og plukket flere poeng. Gjennom fokus på stafett får vi med oss de nest beste, som får sin mulighet gjennom stafettlag.



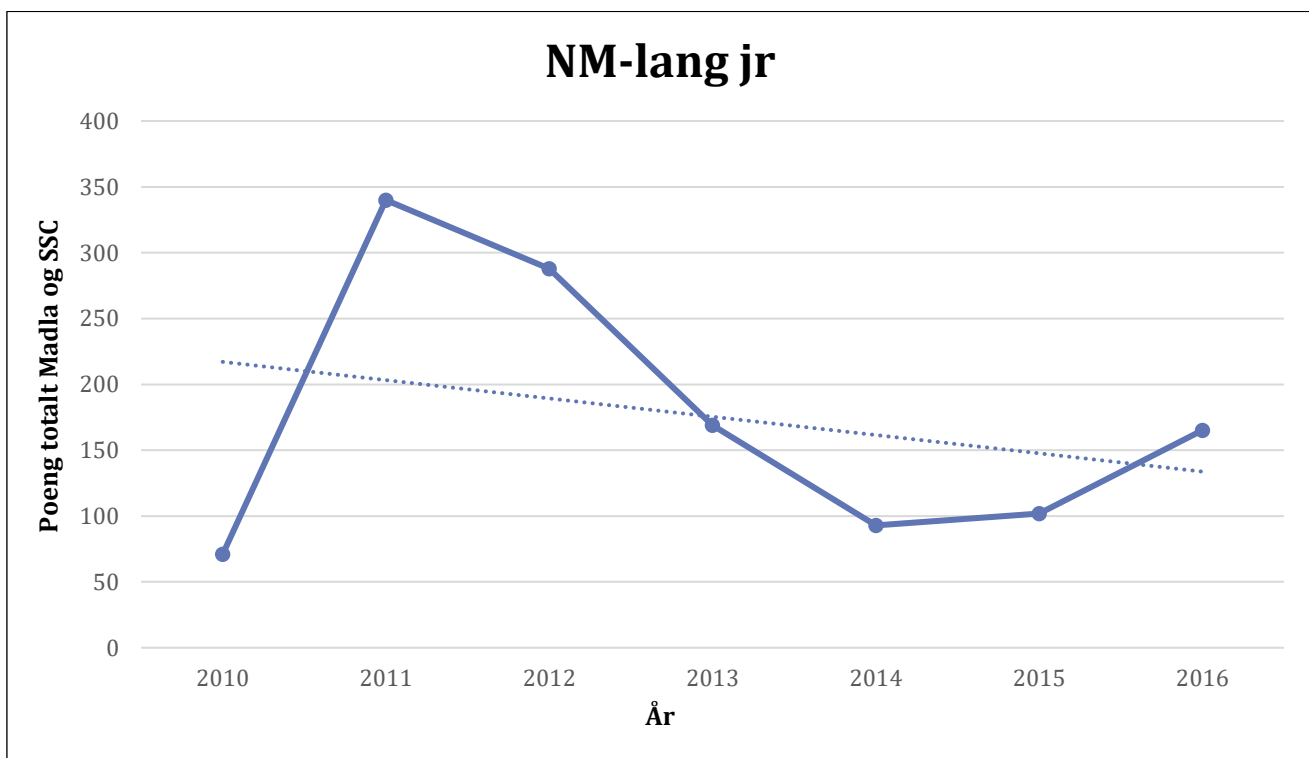
Figur 1. Poengutvikling med trendlinje i Madla og Stavanger svømmeklubber i NM senior i perioden 2010 – 2016.



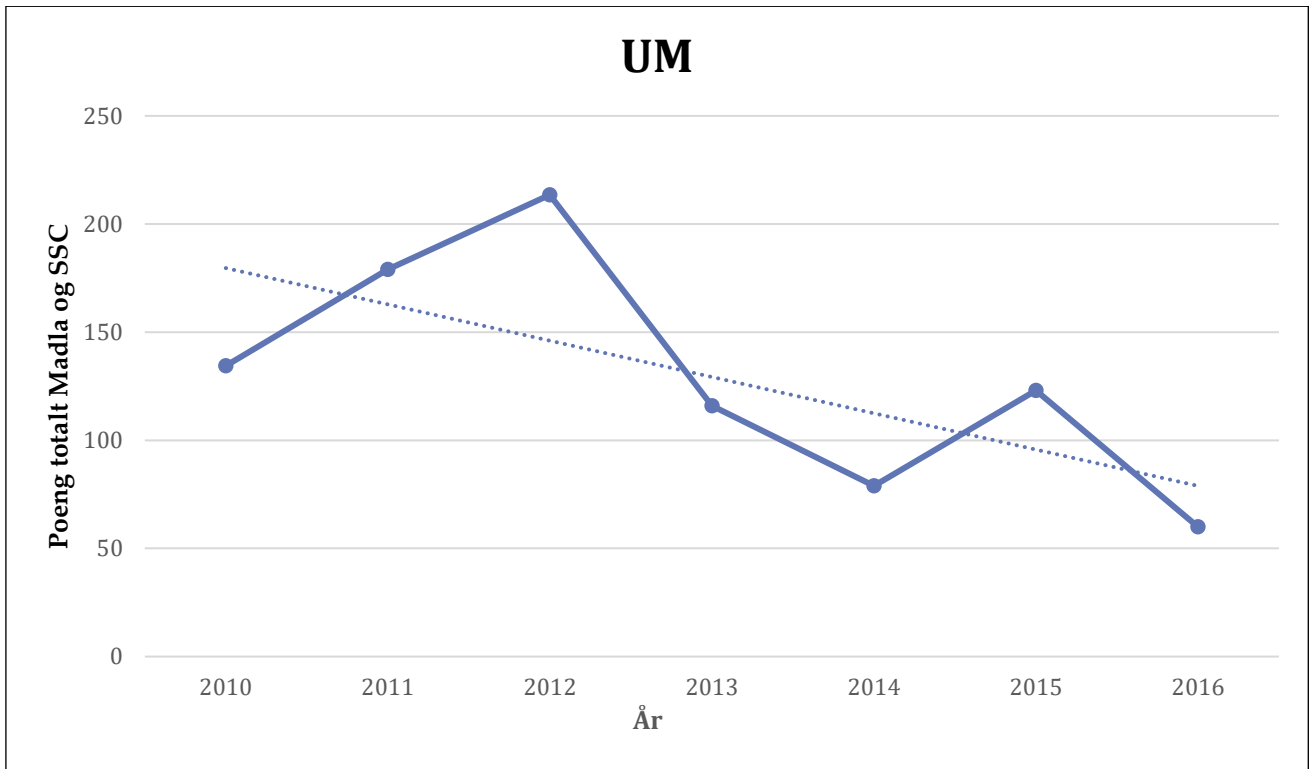
Figur 2. Poengutvikling med trendlinje i Madla og Stavanger svømmeklubber i NM junior i perioden 2010 – 2016.



Figur 3. Poengutvikling med trendlinje i Madla og Stavanger svømmeklubber i NM langbane senior i perioden 2010 – 2016.



Figur 4. Poengutvikling med trendlinje i Madla og Stavanger svømmeklubber i NM langbane junior i perioden 2010 – 2016.



Figur 5. Poengutvikling med trendlinje i Madla og Stavanger svømmeklubber i UM i perioden 2010 – 2016.



2. Visjon, verdier og virksomhetside

Visjon

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Visjon	Svømmeglede for alle	Flest mulig, lengst mulig, best mulig	Ved eventuell sammenslåing bør det arbeides ut en felles enhetlig visjon som begge tidligere klubber står for.
	Skal være en klubb som utvikler en følelse av mestring hos den enkelte på alle nivå. Skal kjennetegnes av å være ambisiøs som våger å sette djerpe mål på både trivsel og sportslige resultater.	Skal være en klubb som våger å sette djerpe mål. Skal være en klubb som har plass til alle og der man tar vare på hverandre. Skal være en klubb som utvikler mestring og svømmeglede hos alle.	
Kommentar			
Styrker/Fordeler	- Begge klubbene har en grunnleggende lik visjon for sine klubber gjennom å fokusere på glede, mestring og ambisjoner hva gjelder sportslig utvikling		
Svakheter/Ulemper			

Verdier

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Verdier	Mestring Svømmeglede Kvalitet	Begeistret Romslig Ambisiøs	Det vil være fornuftig med et godt verdiverksted for å bygge verdier for en ny klubb om en blir enig om at klubbene skal slås sammen
	Verdiene er rettesnor for klubbens ledelse, ansatte, medlemmer, foresatte og andre støttepersoner.	Verdiene er rettesnor for klubbens ledelse, ansatte, medlemmer, foresatte og andre støttepersoner.	
Kommentar			
Styrker/Fordeler	- Begge klubbene har verdier som står i forhold til hverandre og som bygger på idrettens grunnleggende verdier.		
Svakheter/Ulemper			

Virksomhetside

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Virksomhetside	Tilby svømmeopplæring for barn, ungdom og voksne, samt trening- og konkurransesvømming for både juniorer og seniorer. Madla SK skal bidra til at medlemmene blir ambassadører til gode	Tilrettelegge og motivere for konkurransesatsing for de som ønsker å utvikle potensial maksimalt. Tilby grunnleggende svømmeopplæring gjennom svømmeskolen for barn, ungdom og voksne.	



	holdninger og en sunn og aktiv livsstil	Tilrettelegge et tilpasset aktivitetstilbud i et godt klubbmiljø for alle medlemmer. Bidra til å utvikle gode holdninger og sunne forbilder	
Kommentar			
Styrker/Fordeler	- Begge klubbene bygger sin aktivitet på en virksomhetside som står i likt forhold til hverandre.		
Svakheter/Ulemper			



3. Hovedmål og suksesskriterier

Hovedmålsettinger

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Hovedmålsettinger	<ul style="list-style-type: none"> - Legge til rette og tilby svømmeglede for alle. - Beholde og videreutvikle et bredt tilbud av aktiviteter og tilbud til medlemmene. - Utvikle nasjonale ledende konkurranse- og elitesvømmemiljø på junior- og seniornivå. - Ha en profesjonell, effektiv og velfungerende organisasjon som jobber for medlemmene. - Opprettholde posisjonen om å være en av Norges største svømmeklubber målt i antall medlemmer. 	<ul style="list-style-type: none"> - Oppmuntre og legge til rette for at alle som vil kan delta i klubbens aktiviteter og oppleve svømmeglede. - Fremme gode verdier, holdninger og atferd i klubben - Beholde og videreutvikle et bredt tilbud av aktiviteter og tilbud til alle medlemmene. - Utvikle et høyt konkurransemiljø på junior- og seniornivå. - Ha en profesjonell, effektiv og velfungerende organisasjon som jobber for medlemmene. - Opprettholde posisjonen om å være en av Norges største svømmeklubber målt i antall medlemmer. 	
Kommentarer			
Styrker/Fordeler	- Begge klubbene har like målsettinger for sin aktivitet og medlemsmasse.		
Svakheter/Ulemper			

Suksesskriterier

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Suksesskriterier	<ul style="list-style-type: none"> - Har svømmere som viser glede med det de driver med. - Har svømmere som har et indre ønske om å utvikle ferdigheter, og som også forstår hva det innebærer å nå sine egne målsettinger. - Er en aktiv og veldreven klubb som skal utvikles innenfor forsvarlige økonomiske rammer - Er en klubb som kjennetegnes av engasjerte og kompetente trenere og ledere. 	<ul style="list-style-type: none"> - Har svømmere på alle nivå som opplever mestring, trygghet og glede. - Har svømmere som har et indre ønske om å utvikle ferdigheter, og so også forstår hva det innebærer å jobbe mot klare mål. - Er en aktiv og veldreven klubb som skal utvikles innenfor forsvarlige økonomiske rammer. - En klubb som kjennetegnes av kompetente trenere og ledere. - Er en klubb som viser kreativitet og kompetanse 	Bygger godt på tanken om at vi må ha inn mange svømmere i bunn/bredde for å kunne få ut svømmere på høyt nasjonalt og internasjonalt nivå.



	<ul style="list-style-type: none"> - Er en klubb som viser kreativitet og kompetanse slik at man stimulerer, utvikler og ivaretar ansatte, tillitsvalgte og den enkelte svømmer. - Er en klubb som er anerkjent, åpen og inkluderende, og som gjennom konstruktiv dialog med andre svømmeklubber, idrettsforbund, lokale politikere og så videre oppnår gode vilkår for svømmeidrett. 	<p>slik at man stimulerer, utvikler og ivaretar ansatte, tillitsvalgte og den enkelte svømmer.</p> <ul style="list-style-type: none"> - En klubb som er anerkjent, åpen og inkluderende, og som gjennom konstruktiv dialog med andre svømmeklubber, idrettsråd, særkrets, idrettskrets, idrettsforbund, lokale politikere m.fl. oppnår gode vilkår for svømmeidretten. - En klubb som er bevisst betydningen av å fremstå som en positiv bidragsyter i lokalmiljøet. - En klubb med klare holdninger og retningslinjer. 	
Kommentarer			
Styrker/Fordeler	- Begge klubbene har like forutsetninger for at de skal utvikles i henhold til visjon, hovedmålsettinger og sportslige mål.		
Svakheter/Ulemper			

Anerkjennelsesprogrammet 2017

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Anerkjennelsesprogram 2017 (poengsum)	217 av 275 poeng* <i>*Gjennomført 2016</i>	231 av 275 poeng* <i>*Gjennomført mai 2017</i>	
Kommentar	<u>Styrker:</u> Organisasjon Klubbdrift Svømmeskole Sportslig aktivitetstilbud Trenere og utdanning	<u>Styrker:</u> Medlemskap Organisasjon Ledelse Klubbdrift Svømmeskole Trenere og utdanning	
	<u>Svakheter:</u> Medlemskap Ledelse Foreldre, frivillighet og kommunikasjon	<u>Svakheter:</u> Sportslig aktivitetstilbud Funksjonshemmede Annet aktivitetstilbud	
	<u>Tiltak 2017:</u> - Innføre en antidoping policy samt registrere klubben som rent idrettslag.	<u>Tiltak 2017:</u> - Styrke arbeidet med det sportslige aktivitetstilbudet, herunder oppfølging og	



	<ul style="list-style-type: none">- Oppnevne barneidrettsansvarlig- Styrke fokus på det sportslige aktivitetstilbudet, herunder sportslig plan, oppfølging av utøvere, kompetansen i instruktør/trenerteamet.- Styrke involvering av foreldre og bedre kommunikasjon.	<p>utvikling av utøvere og trenere/instruktører.</p> <ul style="list-style-type: none">- Styrke og videreutvikle identifiserte utviklingstiltak for svømmeskolen.- Styrke foreldrenes involvering og engasjement- Bedre informasjon og kommunikasjon internt og eksternt.- Etablere en plan for rekruttering og sikring av sponsorer til klubben.	
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			



4. Organisasjon og ledelse

Idretten blir stadig mer profesjonalisert da det stilles stadig større krav til sportslig og administrativ ledelse. Idrettslagene må i økende grad forholde seg til en virkelighet preget av søknadsskjemaer, kontakt og samarbeid med offentlige myndigheter, konkurranse om sponsormidler, bedre økonomistyring for å nevne noe. Dette forsterker klubbens behov for administrativ ledelse som kan løse oppgaver som ene og alene ikke det er kapasitet eller kompetanse til å løse kun gjennom frivillig innsats.

Det skjer ikke bare en profesjonalisering av idretten på det administrative plan, men også på leder- og trenernivå. Dette gjør det vanskeligere for foreldre og foresatte å gjøre en frivillig innsats i idrettslaget. Frivilligheten er også under press ettersom mange foreldre/foresatte har en travel hverdag og ikke alltid klarer å følge opp de krav som stilles når det gjelder å gjøre en jobb for idrettslaget, f.eks. som oppmenn. Mange kjøper seg «fri» fra det frivillige arbeidet. For å bedre vilkårene for frivillighet i idretten er det viktig å legge til rette for at den skal fungere bedre. Administrativt ansatte i idrettslag vil gjøre det lettere for tidspressede foreldre og foresatte, i tillegg til at man sikrer kontinuitet i idrettslaget uavhengig om styremedlemmer skiftes ut med jevne mellomrom.

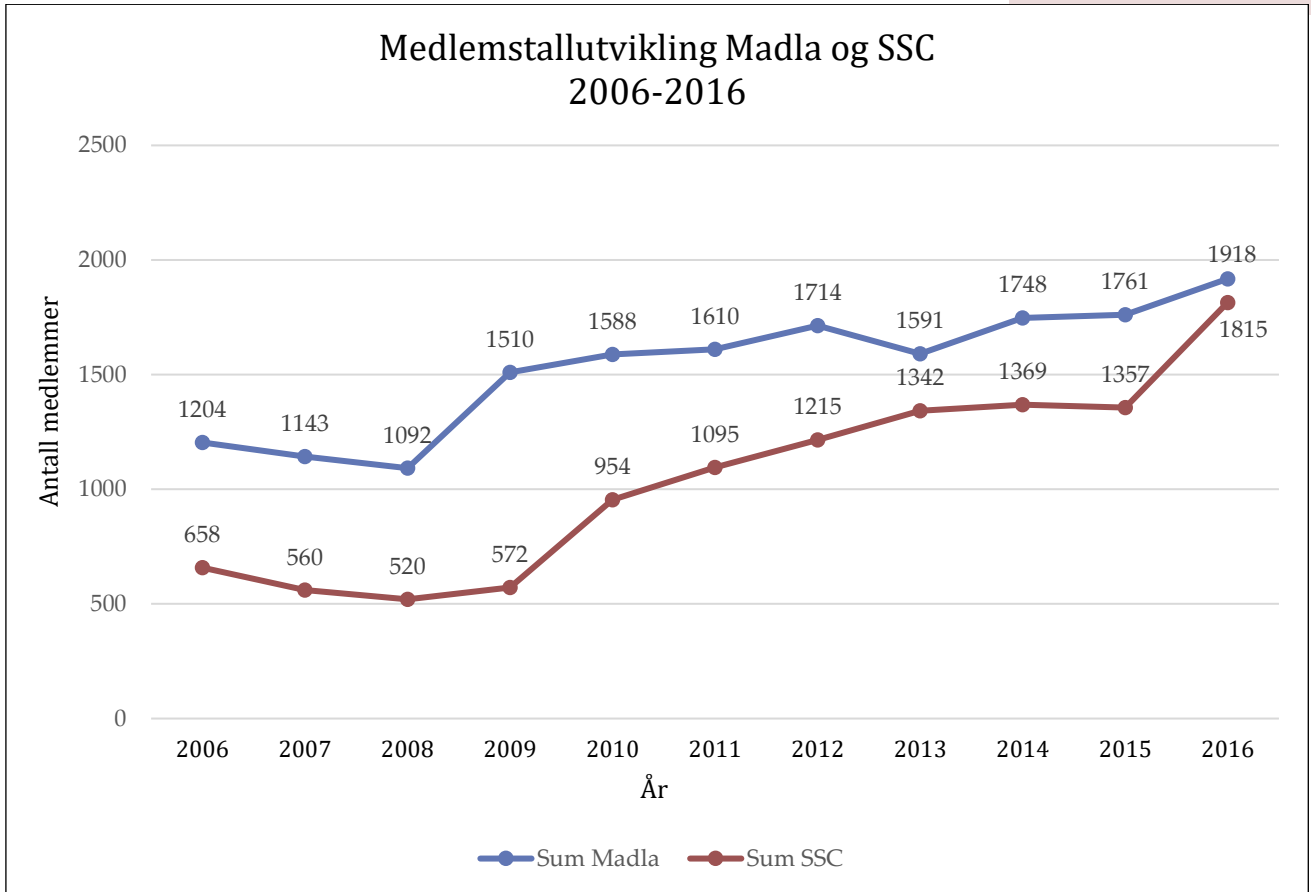
Organisasjon

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Hovedmål	Prioriteringer iht. styrets handlingsplan for 2017	SSC skal ha en effektiv styring og ledelse som sikrer en god og forsvarlig drift og utvikling.	
Delmål	<ul style="list-style-type: none"> - Videreutvikle et velfungerende sportslig utvalg som inkluderer trenere og foreldrerepresentanter fra M, K, U, NM og Elitenivået. - Arbeide for å ansette en daglig leder i en deltidsstilling for å styrke den daglige driften av klubben uten å øke medlemskontingenten. - Bruke NSF's Anerkjennelsesprogram aktivt for å oppnå en klar forbedring hvert år. - Fortsette arbeidet med å utvikle velfungerende utvalg som arbeider selvstendig innenfor sine ansvarsområder, og utvide med et markedsutvalg for å øke inntjeningen i klubben. 	<ul style="list-style-type: none"> - SSC skal ha en klubbledelse som ivaretar og sikrer god drift og utvikling. - SSC skal påse at idrettslagets midler brukes og forvaltes på en forsvarlig måte i samsvar med de vedtak som er fattet på årsmøtet. - SSC skal være synlig i lokalmiljøet som en aktiv samfunnsaktør. - SSC skal informere og kommunisere godt internt og eksternt, og i det skape større engasjement i og rundt klubben. 	
Kommentar	Plan for involvering av foreldre ut over styrearbeid og FAU kunne med fordel vært på plass. Det ligger store ressurser i mange av		



	de foresatte. Med målrettet arbeid så vil det være mulig å få flere foresatte engasjert.		
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

4.1. Medlemmer



Figur 6. Medlemstallutvikling Madla og SSC i perioden 2006 – 2016 (fra idrettsregistreringen).

Antall medlemmer pr. 31.12.2016 (fra idrettsregistreringen)

Alder	Madla SK						Stavanger SC						Totalt
	0-5	6-12	13-19	20-25	26 +	Sum	0-5	6-12	13-19	20-25	26 +	Sum	
2016	398	1036	146	12	326	1918	264	1140	149	25	237	1815	3733

Kommentar:

Ved en eventuell sammenslåing vil den nye klubben bli Norges største svømmeklubb med 3733 medlemmer foran Lambertseter som nest størst med 2655 medlemmer og Bærumsvømmerne tredje størst med 2405 medlemmer.

Styrker/Fordeler:

- Et større og sterkere seniormiljø
- En sammenslåing av Madla og SSC vil skape et større seniormiljø i byen for nåværende svømmere. I tillegg vil man med et slikt miljø kunne legge grunnlaget for at ungdom i Stavanger, og fra resten av landet, velger



Stavanger som studiested til fordel for Bergen og Oslo gjennom at man legger til rette for å kunne kombinere studier med en aktiv idrettskarriere. Dette vil således stå i parallell med de mål Universitet i Stavanger, Rogaland idrettskrets og Olympiatoppen har for at «talenter velger Rogaland».

- Kunne påta seg nye og større oppgaver

En større klubb kan påta seg større oppgaver, for eksempel drift av svømmehall og svømmeopplæring i skole og barnehage i et mye større omfang enn hva av noen av klubbene har kapasitet til å gjøre i dag. Summen av gode aktivitetstilbud i Madla og SSC kan bli større i en storklubb, ved at tilbudene koordineres og markedsføres under en felles paraply. Dette kan f. eks. være trening for overvektige, opplæring for asylmottak, mosjonsgrupper for ungdom/voksne, PT-timer for "elite-mosjonister", nye grener osv.

- Sterkere stemme inn mot Stavanger kommune

En ny storklubb vil få en sterkere stemme inn mot Stavanger kommune, samt at alle utøvere vil vise bedre igjen og nyte godt av fellesskapet på alle stevner og nasjonale mesterskap osv. Hvis vi ikke får til en sammenslåing nå vil vi mest sannsynlig slå oss til ro med å prøve å holde oss på nåværende nivå vedr. medlemsmasse og tilbud. Dette har sin årsak i begrenset tilgang til basseng med liten forutsigbarhet, gjør det vanskelig for Madla og SSC å videreutvikle seg som to separate storklubber som begge har samme mål for fremtiden.

- Et bedre sportslig tilbud

En sammenslåing vil gjøre at vi vil kunne utnytte bassengkapasitet, trenerkapasitet, frivillighet og ikke minst klubbens inntekter på en mye mer effektiv måte. Frisinn med sine 452 medlemmer vil da kun utgjøre 12 % av byens svømmere noe som da også bør reflekteres på en helt annen måte fremover ift. bassengfordeling.

En sammenslåing vil sannsynligvis føre til at vi vil vokse enda mer i fremtiden, men også det som er enda viktigere; å kunne tilby våre medlemmer (enten dem ønsker å trene 3 eller 12 ganger i uken) et mye bedre tilbud og holde dem mange flere år i svømmingen i stedet for at vi mister dem aller fleste når dem er mellom 12 og 15 år gamle.

Svakheter/Ulemper:

- Å skape en inkluderende klubb

En sammenslåing kan gjøre det enda mer utfordrende å skape en inkluderende klubb. Størrelse går i en god del tilfeller ut over kulturbygging og samhold. Det er ikke alltid like lett å inkludere alle i større miljøer.

- Å skape inkluderende svømmeleirer

En større klubb vil kunne gjøre det mer utfordrende å kjøre svømmeleirer som oppleves som inkluderende for den enkelte. Med en dobling av antall deltakere på en samling så vil det kunne være vanskeligere å ta hensyn til den enkelte svømmer som eksempelvis drar på leir for første gang.

- Å ivareta bredden

Klarer en ny storklubb å ivareta bredden også sosialt for dem som nødvendigvis ikke har ambisjon om å bli elitesvømmer?

Totalvurdering:

Antall lisensierte svømmere i 2016 (fra medley.no)

Alder	Madla SK						Stavanger SC						Totalt
	0-5	6-12	13-19	20-25	26 +	Sum	0-5	6-12	13-19	20-25	26 +	Sum	
2016	0	46	60	7	1	114	0	52	61	3	1	117	231



Kjønnsfordeling medlemmer pr. 31.12.2016 (fra idrettsregistreringen)

Alder	Kvinner						Menn						Totalt
	0-5	6-12	13-19	20-25	26 +	Sum	0-5	6-12	13-19	20-25	26 +	Sum	
Madla	200	548	59	1	190	998	198	488	87	11	136	920	1918
SSC	125	599	83	13	143	963	139	541	66	12	94	852	1815
Kommentar													
Madla har flest medlemmer på baby/småbarn- og voksenkurs. SSC har flest medlemmer i den kritiske alderen 6-19 år (SSC: 1289 vs. Madla: 1182 i denne aldersgruppen).													
Styrker/Fordeler:													
<ul style="list-style-type: none"> - <i>Balansert kjønnsfordeling</i> Madla og SSC utfyller hverandre ekstremt godt i forhold til antall gutter/jenter ved en evt. sammenslåing. Spesielt i den kritiske alderen i konkurransegruppene fra 13-19 år hvor frafallet er størst. SSC har i denne gruppen flest jenter og Madla har flest gutter. Ved en evt. sammenslåing vil vi ha ca. 50/50 gutter i tenårene som medlemsmasse noe som muligens kan holde dem lengre i svømmingen ved at miljøet vil kunne bli enda bedre i de forskjellige trenings- og konkurransegruppene. 													
Svakheter/Ulemper:													
<ul style="list-style-type: none"> - <i>Stor gruppe medlemmer</i> Vil en ny storklubb evne å ivareta en så stor medlemsmasse på en god måte? 													
Totalvurdering:													

NIF godkjent medlemsregister

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
NIF godkjent medlemsregister	Trygg i vann	SR-bank medlemsnett	
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

Svømmegrupper

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
	Elite: Antall: 7 Landslag, NM medalje, NMsr finale	Elite, antall: 0	
	NM: Antall: 7 NM/UM krav	K1: Antall: 17	
	U1: Antall: 13 ÅM-kvalifisert, eldre utøvere med min. krav Nordsjøstevne	K2: Antall: 18	
	M1: Antall: 16	Utfordrergruppe: 0 Gruppen ikke etablert enda	



	M2: Antall: 18	K3: Antall: 16 SSC har svømmere med NM krav i alle de tre øverste gruppene.	
	U2: Antall: 9 <i>Eldre utøvere med ambisjoner om å komme med i NM-gruppe. Gjerne utøvere som tidligere har hatt krav</i>	K4: Antall: 0 Gruppen er ikke etablert enda.	
		Sverdfisk Gull: Antall: 15 Sverdfisk Sølv: Antall: 12 Sverdfisk Bronse: Antall: 14 Alle fra Sverdfisk bronse og oppover i SSC deltar på approberte stevner	
		Hai Gull: Antall: 9 Hai Sølv: Antall: 26 Hai Bronse: Antall: 38 Hai gruppene er rekrutteringsgrupper fra svømmeskole til konk avdeling. Disse har kun 3 treninger pr uke og noen i sølv og gull deltar på approberte stevner.	
	T: Antall: 10 Delta på stevner, minst ett pr. halvår	Treningsgruppe: Antall: 21 Treningsgruppen har tilbud om deltagelse på lokale stevner. Denne gruppen har stort sett utøvere i 9-12års alderen som ikke har ferdighetene eller ambisjonene som skal til for å få plass i K-gruppene. Noen deltar på approberte stevner.	
Kommentar		SSC er midt i ett generasjons skifte noe som gjør at SSC har en ganske ung medlemsmasse i konkurransegruppene. SSC har som de fleste andre klubber i regionen ett frustrerende stort frafall av eldre svømmere og ikke minst alt for dårlig oppfølging av svømmere fra svømmeskolen og inn i konk. gruppene sett i forhold til antall kursplasser SSC har pr år.	



Styrker/Fordeler		
Svakheter/Ulemper		

4.2. Styre og utvalg

Styre

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
	Sissel Bordevich Styreleder <i>Har fratrudd grunnet utenlandsopphold.</i>	Øyvind Sigvaldsen Styreleder Representant Svømmealliansen / Anlegg / Web	
	Odd Larsen Nestleder Styreleders stedfortreder <i>Går inn som styreleder. Ansvar for sportslig og ansatte</i>	Eirik Wathne Nestleder Styreleders stedfortreder / Ansvarlig dugnader / Politiattester	
	Kathrine Borsheim Styremedlem Sekretær	Tine Lærdal Styremedlem Sekretær / Ansvarlig barneidrett / Antidoping / Ansvarlig reiser og leirer	
	Elbjørg Holmås Styremedlem Kasserer	Bård Inge Hamre Styremedlem Økonomiansvarlig / Analyser	
	Silje Steinnes Styremedlem FAU	Line Jørmeland Styremedlem HMS / HR / Presse / Sponsorer	
	Rune Småvik Styremedlem Svømmeskolen	Karen Berg Styremedlem Ansvarlig svømmeskolen / Dommerkontakt	
	Øystein Kjellsen Styremedlem Salg og ansatte	Steffen Thorsen Styremedlem Ansvarlig stevner / Materialforvalter	



	Geir Olav Gram Klette Varamedlem <i>Går inn som ordinært styremedlem</i>	Kjell Erling Slettevold Styremedlem Utdanningskontakt / Medlem sportslig utvalg	
	Line Møllerup Varamedlem	Karianne Eidesen Styremedlem Leder sportslig utvalg	
		Helene Baxter Styremedlem Svømmernes representant / Medlem sportslig utvalg	
		Kjetil Schmidt Varamedlem Ansvarlig stevner / Materialforvalter	
		Heidi Vestersjø Varamedlem Leder FAU / Miljøskapende tiltak	
Kommentar	<p>Madla har et styre med utfyllende kompetanser.</p> <p>Flere av styremedlemmene har drevet idrett på høyt nivå, også innen svømming. I yrkeslivet har styremedlemmene stor erfaring innen organisasjon, ledelse, strategi, salg, marked, HR, kvalitet, HMS, innkjøp, forhandlinger, prosjektering, prosjektledelse, relasjoner mv.</p> <p>Styret består også av foresatte med utøvere på alle nivå i klubben.</p> <p>Styret er engasjert, motivert og dedikert for arbeidet i klubben.</p>	<p>SSC har ett forholdsvis stort styre. Dette har fungert veldig bra for vår del. SSC har 50/50 fordeling på kjønn og alle grupper fra hai til topp er representert. SSC har allikevel mest representanter med barn fra de øverste gruppene.</p> <p>Hovedgrunnen til at SSC har hatt ett stort styre de siste årene er at dette er ett arbeidende styre og da blir det ikke så mye arbeid på den enkelte og dermed kan en være med å dra lasset i flere perioder i stedet for at dem ikke orker mer ved neste valg. Alle i styret har stort sett spesielle kvalifikasjoner/egenskaper som gjør at dem kan utføre sine oppgaver med høy kvalitet.</p> <p>SSC har ikke tenkt å redusere</p>	



		<p>antall styremedlemmer eller overføre store deler av arbeidsoppgavene til daglig leder. Men over de neste årene når SSC har bygget enda mer administrasjon kommer nok styret til å bli ett litt mindre "styrende styre" som bruker mesteparten av tiden sin til klubb utvikling i stedet for daglig drift.</p> <p>En del av oppgavene vil nok også bli overført til ulike utvalg og komiteer i årene som kommer.</p> <p>Varamedlemmer i SSC er innlemmet som fullverdige styremedlemmer og deltar på alle styremøter.</p>	
Styrker/Fordeler	Stavanger har kun et visst antall ildsjeler som trør til når det trengs i klubbene, enten det er som styremedlemmer eller foreldre som er med å dra lasset i den daglige driften ellers. Ved en evt. sammenslåing vil disse foreldrene komme sammen og dra lasset sammen og sannsynligvis få en enda bedre synergi utav dette til forskjell at det nå er noen veldig få som i hver klubb som gjør det meste.		
Svakheter/Ulemper			

Utvalg og komiteer

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Utvalg og komiteer	FAU Sportslig utvalg Kontrollkomite Valgkomite	FAU Sportslig utvalg Kontrollkomite Valgkomite	
Kommentar			
Styrker/Fordeler	- <i>Valg</i> Madla har kjørt meget profesjonelle prosesser for valg til styret de siste årene. FAU fungerer bra og er meget aktive i klubben.		
Svakheter/Ulemper			



4.3. Ansatte

Trenere i fulltidsstilling el. større stilling

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Ansatte trenere	Rolf Husebø (NM og U) <i>Hovedtrener</i>	Jonas Prestmo (K1 og K2) <i>Hovedtrener</i>	
	Morten Eklund <i>Elitetrener</i>	Thomas Hjers (NM/K1) <i>Trener NM/K1</i>	
	Ole Martin Ree (M1, U2)	Pontus Thente (K2) <i>Ikke fornyet kontrakt</i>	
	Vanja Moralieva (K, M2)	Per Martin Mauroschat (K3)	
	Katarzyna Smykowska (Hai og T)		
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

Trenere/instruktører i deltidstilling

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Antall ansatte på deltid		SSC har ca. 55 ansatte trenere og instruktører nedover i gruppene og svømmeskolen som alle er timelønnede.	
Kommentar	Madla arbeider aktivt for å utdanne fleire instruktører til svømmeskolen	SSC har hatt 3 besøk av NSF for å strømlinje/forbedre svømmeskolen vår og jobber blant annet aktivt med å heve gjennomsnittsalderen og utdanningen til alle instruktører som jobber hos oss. (alle i svømmeskolen har minimum første stadiet instruktør kurs, de fleste også videregående kurs, og andre tilleggskurs)	
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			



Andre ansatte

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Andre ansatte	Ingrid Møllerup <i>Svømmeskoleansvarlig</i>	Monica Martinsen <i>Svømmeskoleansvarlig</i> <i>Administrasjonsmedarbeider</i>	
		Åge Olsen <i>Daglig leder</i>	
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

Trenerutvikling

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Hovedmål	Madla skal sikre kontinuitet og profesjonalisering i utviklingen av det sportslige tilbudet i klubben. Klubben skal ha høyt kvalifiserte trenere som gjennom kunnskap, erfaringsutveksling, nysgjerrighet og kreativitet skaper svømmere med nødvendige ferdigheter og gode resultater i henhold til klubbens mål og planer.	SSC skal til enhver tid ha et tilstrekkelig antall trenere og instruktører med god kompetanse, samt utvikle Norges beste svømmetrenerne.	
Delmål		<ul style="list-style-type: none"> - SSC skal tilby instruktør- og trenerutvikling av høy kvalitet. - SSC skal ha trenere som skaper høy motivasjon og sunn prestasjonskultur blant svømmerne i klubben. 	
Kommentar		Trenerutvikling og utøverutvikling er to områder som henger tett sammen.	
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			



4.4. Uniformering

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Uniformering	Blått klubbtøy med Madla SK logo og tekst	Sort klubbtøy med SSC logo og tekst	
Kommentar	<p>Arbeidsgruppen vil tilrå at ved en evt. sammenslåing så vil alle medlemmer i konkurransegruppene (og trenere) få utlevert gratis basispakke med klubbtøy fra dag 1. Dette er en kostnad en evt. ny klubb bør dekke for at medlemmene skal identifisere seg med den nye klubben med en gang.</p> <p>Det er helt klart at med et slikt tiltak kommer vi til å vise igjen på stevner, leirer/samlinger og ikke minst i det offentlige rom på en helt annen måte med så stor medlemsmasse.</p>		
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			



5. Sportslig aktivitetstilbud

5.1. Bredde- og aktivitetstilbud

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Hovedmål	<ul style="list-style-type: none"> - Legge til rette og tilby svømmeglede for alle. - Beholde og videreutvikle et bredt tilbud av aktiviteter og tilbud til medlemmene. - Utvikle nasjonale ledende konkurranse- og elitesvømmemiljø på junior- og seniornivå. - Ha en profesjonell, effektiv og velfungerende organisasjon som jobber for medlemmene. - Opprettholde posisjonen om å være en av Norges største svømmeklubber målt i antall medlemmer. 	<ul style="list-style-type: none"> - Oppmuntre og legge til rette for at alle som vil kan delta i klubbens aktiviteter og oppleve svømmeglede. - Fremme gode verdier, holdninger og atferd i klubben - Beholde og videreutvikle et bredt tilbud av aktiviteter og tilbud til alle medlemmene. - Utvikle et høyt konkurransemiljø på junior- og seniornivå. - Ha en profesjonell, effektiv og velfungerende organisasjon som jobber for medlemmene. - Opprettholde posisjonen om å være en av Norges største svømmeklubber målt i antall medlemmer. 	Bygger godt på tanken om at vi må ha inn mange svømmere i bunn for å kunne få ut svømmere på høyt nasjonalt og internasjonalt nivå.
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

5.2. Svømmeskolen

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Svømmeskolen	<p>Tilbyr kurs iht. retningslinjene i Norges svømmeskole og NSF.</p> <p>Babysvømming, småbarn, hval, skilpadde, pingvin, selungen, sel, sjøløve, delfin og hai.</p> <p>Har også kurs for barn med spesielle behov, barn og voksne med utfordringer knyttet til overvekt, barn og voksne med innvandrerbakgrunn, egne kurs for kvinner, samt forskjellige mosjons- og crawlkurs for voksne.</p>	<p>Tilbyr kurs iht. retningslinjene i Norges svømmeskole og NSF.</p> <p>Babysvømming, småbarn, hval, skilpadde, pingvin, selungen, selv og sjøløve.</p> <p>Har også kurs for barn med spesielle behov og voksne med innvandrerbakgrunn, egne kurs for kvinner, samt forskjellige mosjons- og crawlkurs for voksne.</p> <p><u>Delmål:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - SSC skal bidra til at alle kommunens innbyggere lærer å svømme. 	



		<ul style="list-style-type: none">- SSC skal ha Norges best drevne svømmeskole – alltid fulltregnede kurs.- SSC skal øke antall medlemmer, samt ha en nullvisjon om frafall i barne- og ungdomsår.- SSC skal tilby aktivitetstilbud til alle som ikke vil konkurrere (Aktiv for Livet)	
Kommentar			
Styrker/Fordeler	<ul style="list-style-type: none">- <i>Bedre utnyttelse av opplæringsbasseng</i> Man vil kunne brukes bassengene og de ansatte på en helt annen måte, altså hvor og når hvilke kurs holdes, samt strømlinje og legge opp kursene annerledes og dermed på sikt bli mye større.- <i>Forutsigbar økonomi</i> En annen mulighet som en evt. sammenslåing vil gi gjennom mer forutsigbarhet på opplæringsbasseng er at man kan gå over til månedsfakturering og glidende overgang mellom kursnivåene slik som dem har i andre større Oslo-klubber.- <i>Profesjonalisering</i> I en evt. storklubb med solid økonomi vil man kunne profesjonalisere svømmeskolen i større grad enn i som er mulig i dag. I en evt. storklubb vil man kunne ansette flere voksne på heltid, evt. større deltidsstillinger. Gjennom flere faste instruktører vil man i større grad også kunne skape større forutsigbarhet og kvalitet i tilbudet som gis. Ved at man har faste instruktører vil man samtidig heve den interne kompetansen og muliggjøre større kvalitetssikring og overgang fra svømmeskolen til klubbens trenings- og konkurranseavdeling. Hvert år er det ca. 60-70 % av de eldste barna i svømmeskolen som ikke fortsetter fra svømmeskolen og inn i klubbens trenings- og konkurransegrupper. Dette frafallet skyldes nok ulike årsaker, men en av dem er klubbens begrensede kapasitet til å rekruttere og følge opp barn og deres foresatte slik at svømming blir et foretrukket førstevalg som idrettsaktivitet. I en storklubb vil muliggjøre en slik oppfølging i langt større grad enn hva som er tilfellet i dag.- <i>Ta vare på de ansatte</i> Det å være svømmeskoleansvarlig er en meningsfull jobb, Samtidig er det en hard og tung jobb å være svømmeskoleansvarlig alene, og det å måtte være «på» og tilstede hele døgnet for alle instruktører og kursdeltakere. Som klubb og arbeidsgiver har man et ansvar å ta vare på de gode ressurser man har og forvalte disse på en bærekraftig måte til det beste for den ansatte og klubben. I en storklubb vil man ha mulighet til å fordele arbeidsbyrden på flere slik at man gir ansatte rom for å kunne ha et avstemt forhold mellom jobb og fritid.		



	<p>- <i>Konkurransfordel</i></p> <p>Det er et økende tilbud om svømmekurs fra andre klubber og private aktører i regionen om dagen, noe både Madla og SSC merker. I storklubb vil ha lettere for å utkonkurrere andre aktører dersom man blir større og bedre i sin aktivitet. En samlet svømmeskole i en storklubb vil ha som mål om å bli Norges beste svømmeskole i antall medlemmer og kvalitet.</p>	
Svakheter/Ulemper	<p>- <i>Økonomi</i></p> <p>Ved en evt. sammenslåing vil det nok ikke være så enkelt at inntekter dobler seg i forhold til antall kurs pr. år og inntekter (i alle fall ikke med en gang).</p>	

5.3. Trenings- og konkurransetilbud

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Sportslig hovedmål		<p>Stavanger Svømme Club skal gjennom et fullverdige trenings- og konkurransetilbud gi alle svømmere en opplevelse av ferdighetsutvikling og mestringsglede i tråd med egne ambisjoner.</p> <p>I løpet av en 10 års periode (2017 – 2027) er målet å gå fra å være en Konkurranseklubb til å bli en Eliteklubb.</p>	
Sportslige mål	<ul style="list-style-type: none"> - Ambisjon om å utvikle nasjonale og internasjonale svømmere. - Være blant de tre beste klubbene på alle nasjonale og regionale mesterskap, fra LÅMØ, ÅM, NM junior til senior mesterskap. - Være den foretrukne eliteklubben i Rogaland. - Utvikle svømmere som kvalifiserer seg til internasjonale mesterskap. - Være anerkjent for å være blant de ledende klubbene i treningsarbeidet. 	<p><u>Delmål 3 års perspektiv:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Den mest attraktive og synlige svømmeklubben i Stavanger regionen. - En klubb der utøverne kommer for å svømme og blir på grunn av det gode miljøet. - Rangert blant de 3 beste svømmeklubbene i nasjonale ungdomsmesterskap. - En svømmeklubb med landslagsutøvere. <p><u>Delmål 10 års perspektiv:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - SSC skall utvikle konkurransesvømmere og elitesvømmere i et sunt og inkluderende prestasjonsmiljø. - SSC skal utvikle svømmere til deltakelse i nasjonale og 	



		internasjonale mesterskap som NM, Nordisk, EM, VM, OL og PL.	
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

5.4. Toppidrett

Som idrettsklubber må vi erkjenner at toppidrettsutøvere ikke utelukkende vokser opp i Oslo. For å stimulere til at morgendagens toppidrettsutøvere skal bli flere og bli i Stavanger, er Rogaland idrettskrets, Olympiatoppen Sørvest, Rogaland fylkeskommune, Stavanger kommune og Universitetet i Stavanger viktige samarbeidspartnere.

Rapporten [Den norske toppidrettsmodellen – norsk toppidrett frem mot 2022](#) peker på at Olympiatoppen skal gjøre de beste bedre og de beste flere. Rogaland idrettskrets har siden 2009 hatt en avtale med fylkeskommune og Olympiatoppen om økt satsing og tilrettelegging for morgendagens toppidrettsutøvere ved Talenter Mot Toppen (TMT) på St, Svithun videregående skole. Siden 2011 har idrettskretsen også hatt en avtale med Universitetet i Stavanger om samme målgruppe. Formålet med denne satsingen er at man skal legge til rette for at morgendagens utøvere skal kunne kombinere skolen, og idretten sin, under optimale forutsetninger under optimale betingelser. Den sportslige målsettingen er at elevene skal forberedes, både fysisk og psykisk, til å tåle den treningen og belastningen som kreve for å prestere på et internasjonalt nivå.

Utøverne skal gis mulighet for helhetlig utvikling som utøver og menneske. Da er det viktig at toppidrettskarrieren kan kombineres med utdanning/studier, at det er lagt til rette for overgangen til arbeid/yrke, og at det legges til rette i forbindelse med avtjening av verneplikten (førstegangstjenesten og repetisjonsøvelse). Gjennom slike opplegg vil utøveren kunne få den nødvendige sikkerheten og tryggheten som legger grunnlaget for en stabil og harmonisk livsførsel - selve - forutsetningen for toppidrett.

I dette bildet vil en eventuell sammenslåing av Madla og SSC kunne styrke seniormiljøet for svømming i Stavanger og på den måten bidra til at talentene velger Stavanger til fordel for Bergen og Oslo. Dette innebærer at man må ta vare på talentene gjennom at:

- Flere må kunne velge å satse på idrett uten å gi avkall på familie og venner
- Flere må få gode muligheter til å kunne kombinere idrett og utdanning
- Flere må få tilgang til idrettens spisskompetanse og optimal utvikling
- Flere forbilder må bli lengre i klubbmiljøene og styrke treningsfellesskapet

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Toppidrett			
Kommentar			
Styrker/Fordeler	En sammenslåing av Madla og SSC vil i større grad kunne klare å sikre idrettslig fagkompetanse, treningstid og treningskvalitet i tilknytningen til skolehverdagen for		



	<p>talentfulle utøvere med idrettslige ambisjoner, enn om man står alene.</p> <p>I høringsutkastet fra NSF publisert april 2017 er et av forslagene å senke junioralder fra 19 år til 17 år for jentene og 18 år for guttene med begrunnelse at dette tilsvarer den internasjonale junioralderen. NSF skriver også at junioralder for noen år siden ble utvidet til 19 år for å få ut utøverne til å satse på en leger karriere, men at dette ikke ser ut til å ha hatt ønsket effekt.</p> <p>En av effektene dette har er at det i norske mesterskap vil bli relativt flere seniorsvømmere.</p> <p>En mulig effekt dette har på spørsmålet om stor eller liten klubb er at det vil gi store klubber en økt mulighet til å prestere på stafetter. Stavanger har lenge hatt problemer med å holde på svømmere utover 18-19 år. Erfaringen er at svømmere som ønsker å fortsette svømmekarrieren flytter i denne alder til større miljø i Bergen eller Oslo. Det er bare unntaksvis at Madla og SSC klarer å holde på svømmerne utover senioralder.</p> <p>En sammensatt klubb vil ha bedre muligheter for å legge til rette for lang svømmekarriere.</p> <ol style="list-style-type: none">1. For det første vil muligheten til å etablere et større seniormiljø øke ved at medlemsmassen blir større.2. For det andre vil det være lettere å gi direkte incentivmidler i form av ulike støtteordninger (f.eks. stipender) som tar sikte på å legge til rette for samtidig satsing på studier og svømming.3. For det tredje vil en større klubb ha bedre muligheter til å sette sammen stafettlag med mulighet til å prestere på toppen. <p>Det er en kjensgjerning at prestasjoner på stafett er en viktig drivkraft i klubbens samlede potensial og prestasjoner, og ved at senioralderen senkes, vil svømmerne tidligere møte større konkurranse fra store klubber som har et større seniormiljø. En sammensatt klubb vil altså ha større muligheter til å konkurrere, ikke bare på individuelle øvelser, men også som lag, også i en senioralder.</p>	
Svakheter/Ulemper		



5.5. Sportslig plan og utviklingstrapp

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Sportslig plan	<p>Madlas utviklingstrapp bygger på utviklingstrappen til NSF. Trinnene understøtter de sportslige ambisjonene klubben har.</p> <p><u>Mål:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Topp tre som klubb LÅMØ, ÅM, NM junior og senior. - Den foretrukne eliteklubben i Rogaland. - En av Norges ledende hva angår treningsfilosofi. - En av landets ledende hva angår leveranse av landslagsutøvere på alle nivå. - Madla skal utvikle svømmere som kvalifiserer seg til internasjonale mesterskap. - Trenerne skal jobbe etter et sportslig opplegg med en planlagt progresjon for en lang svømmekarriere. - Stafettlag jenter/gutter som er blant landets tre beste innen UM, NM junior og NM senior. - Madla skal være anerkjent for å være blant de ledende i treningsarbeidet 	<p>SSCs utviklingstrapp bygger på utviklingstrappen til NSF. Trinnene understøtter de sportslige ambisjonene klubben har.</p> <p>I Stavanger Svømme Club legges følgende fire grunnprinsipper til grunn for å kunne oppnå de sportslige målene:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Utvikle et godt sosialt miljø preget av trygghet, respekt og samhandling. 2. Legge til rette og tilby svømmeglede for alle. 3. Tilby høy treningskvalitet i alle ledd, fra svømmeopplæring til elitenivå. 4. Utvikle selvstendige og hardtarbeidende utøvere. <p><u>Mål:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Være den mest attraktive og synlige svømmeklubben i Stavanger regionen. - En klubb der utøverne kommer for å svømme og blir på grunn av det gode miljøet. - Rangert blant de 3 beste svømmeklubbene i nasjonale ungdomsmesterskap. - Utvikle konkurransesvømmere og elitesvømmere i et sunt og inkluderende prestasjonsmiljø. - En svømmeklubb med landslagsutøvere. - Utvikle svømmere til deltakelse i nasjonale og internasjonale mesterskap 	
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			



6. Dommere

Dommere med gyldig lisens for 2017 og fremover

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Status antall dommere med gyldig lisens	Antall: 10	Antall: 15	
Hovedmål		SSC skal til enhver tid ha et tilstrekkelig antall dommere med god kompetanse til å gjennomføre egne stevner, samt levere dommere til lokale, regionale, nasjonale og internasjonale mesterskap	
Kommentar		SSC dommere jobber dugnad på egne stevner på lik linje med tidtakere, kantinepersonell og andre foreldre som hjelper til. Dem får ikke utbetalt dommerhonorar på egne stevner.	
Styrker/Fordeler	Ved en sammenslåing er det faktisk nok dommere til å kunne kjøre hele stevner med kun egne dommere og tidtakersjef med besparelse (10-20.000 pr. helgestevne) og ikke minst fleksibiliteten dette medfører innad i egen klubb.		
Svakheter/Ulemper			



7. Arrangement

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Hovedmål			En sammenslått klubb vil ha et større apparat og en større samlet kompetanse å trekke på når det kommer til stevnearrangementer. Dette vil kunne gi bedre stevner med smidig avvikling og en bedre opplevelse for deltakere og arrangører.
Delmål		SSC skal øke kvaliteten på arrangering og deltakelse på stevner og leirer.	
Kommentar	Styret i Madla er opptatt av at Madla ved fremtidige arrangementer skal fremstå forutsigbar, profesjonell og åpen.		
Styrker/Fordeler	<p>- <i>Ny stevnestruktur</i></p> <p>I forbindelse med forslag til ny stevnestruktur som er ute på høring fra NSF, og som planlegges innført i 2019, kommer det til å bli arrangert norske mesterskap på tidspunkt Madla og SSC har sine store stevner.</p> <p>Som evt. ny storklubb vil man ha en større påvirkningskraft inn mot Svømmekretsen om når og hvor vi ønsker å arrangere, og hvor mange stevner i løpet av året. Det er uten tvil at det er visse tider i sesongen som er bedre enn andre jf. inntekter og antall deltakere.</p> <p>Når SSC risikerer å «miste» sitt stevne til UM i uke 42 i 2019, er det småklubbene som har sine «tradisjonelle» stevner som har de gunstige tidene. Madla vil nok kunne kjøre sitt stevne som før, men med Aquarama Open og Ado Cup blir det nok langt mindre deltakere på stevnet til Madla fremover.</p>		
Svakheter/Ulemper			



8. Anlegg

Status og utfordringer

Anleggskapasiteten til svømming er begrenset sett i lys av antall tilgjengelig basseng og det at svømming som idrett deler anleggene med skoler og publikum i hverdager og helger.

Stavanger har til enhver tid behov for trenings- og konkurranseanlegg som kan gi et fullgodt tilbud til alle svømmere. Det er også behov for anlegg hvor svømmeklubbene kan drive svømmeopplæring. Dette foregår pr. i dag i kommunens skolebasseng og er den viktigste inntektskilden til svømmeklubbene.

Per i dag benyttes følgende anlegg til trening og konkurranse:

- Stavanger svømmehall (stengt frem til 2019 grunnet rehabilitering)
- Tastahallen
- Kvernevikhallen
- Hundvåghallen
- Hetlandshallen
- Kannik skolebasseng.

Til tross for at Stavanger har fått to nye 25 meters bassenger i byen er det fremdeles en underdekning seks 25-meters basseng sammenlignet med behovet. Kommunen har hatt en negativ utvikling i dekningen av svømmehaller i forhold til befolkningsøkningen på 7–10 prosent siden 1999. Nedgangen skyldes ikke at svømmebassenger har blitt stengt i den aktuelle perioden, men at befolkningsveksten har vært større enn veksten i antall bassenger (Riksrevisjonens undersøkelse av tilskudd til idrettsanlegg dokument nr. 3:8 2008–2009). Dette resulterer i at svømmeklubbene i Stavanger kjemper en innbyrdes kamp om treningstider i de kommunale hallene. I tillegg til at publikum skal ha sin andel av bassengtid gjør tilgangen uforutsigbar for svømmeidrettene hva gjelder treningstid. Arbeidet med å sørge for tider til alle opplærings- og treningspartier tar mye administrativ tid.

Anleggsutvikling

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Hovedmål	Madla skal til enhver tid arbeide for at klubben har tilgjengelig nok hallkapasitet i forhold til det behov klubben har. Klubben skal aktivt bidra sammen med andre svømmeklubber for å få på plass flere svømmehaller i kommunen.	SSC skal aktivt jobbe for at klubben har nok brukstid i kommunale svømmehaller og skolebasseng, samt bidra til at det bygges nye svømmeanlegg i fremtiden.	
Delmål		<ul style="list-style-type: none"> - SSC skal arbeide for at det bygges nye svømmeanlegg for trening og konkurranser. - SSC skal arbeide for å øke klubbens tilgang til eksisterende svømmeanlegg. 	



		- SSC skal arbeide for å øke egen kompetanse på drift av svømmeanlegg.	
Kommentar			
Styrker/Fordeler	<p>Det vil være enklere å presentere behov overfor idrettsråd/kommune, både angående tildeling av tid og nye anlegg. Det vil alltid være et ønske fra en forhandlingspart å ha færrest mulig motparter å forholde seg til. Man skaper en godvilje, samtidig som man styrker sin egen argumentasjon ved enstemmighet og «kjøttvekt». Det vil også være enklere å optimalisere bruken av tildelt tid når det er større grupper og flere brukere på samme nivå. Når man har større homogene grupper, kan man ha større grupper på den samme vannflaten. Dette vil gi flere svømmere muligheten til å trene til attraktive tider på døgnet, det vil bli lettere å gi opprykk til riktig treningsgruppe tidligere og man kan lettere frigjøre kapasitet til å gi tilbud til flere, eller å utvide tilbudet med flere aktiviteter.</p> <p><u>Stenging av Madlamark skolebasseng</u></p> <p>Det skal nevnes at Madlamark skole med tilhørende basseng skal totalrenoveres og skal ikke stå ferdig før skolestart i 2021 som vil gi utfordringer for svømmeskolen fremover. En samlet storklubb vil kunne imøtekomme en slik utfordring gjennom en større fleksibilitet mellom de tilgjengelige bassengene på en helt annen og mer effektiv måte.</p> <p>Det er også slike ting som dette og andre hendelser knyttet til kommunens bassenger som gjør det vanskelig å planlegge pga. lite forutsigbarhet i vår viktigste inntektskilde, og som gjør at klubben sammen bør vurdere å etablere eget opplæringsbasseng med tilhørende klubbhusfunksjon. Det er ikke sikkert at et nytt folkebad i Jåttåvågen vil være en god løsning for svømmeklubbene mht. fremtidig svømmeopplæring. Det avhenger av driftsmodell for bruken av anlegget, i verste fall kan få en stor foretrukket konkurrent i svømmeskolemarkedet, noe som vil gjøre at inntektene og driften slik vi kjenner den i dag vil forsvinne i både Madla og SSC.</p> <p><u>Nedleggelse av bydelsbasseng</u></p> <p>I forbindelse med arbeidet med 50-meters bassenget i Jåttåvågen kan svømmeklubbene risikere at ett eller flere basseng blir lagt ned for å sikre driften i det nye bassenget, og for å redusere de kommunale kostnadene. Om dette vil slå positivt eller negativt ut for svømmeidrettene avhenger av tilgang til bruk, og forutsigbarhet hva gjelder treningstider og kostnader forbundet med bruken ved trening og konkurranser.</p>		
Svakheter/Ulemper			



9. Økonomi

Idretten i Norge har tradisjonelt vært basert på frivillig innsats og dugnadsarbeid, men i de siste årene har de markeds- økonomiske og kommersielle sidene ved driften blitt tillagt større betydning. Idrettslagene må i økende grad forholde seg til en virkelighet preget av økt konkurranse og uforutsigbarhet der frivillighet møter markedets krav om lønnsomhet og kapital. Det kan stilles spørsmål om hvor godt rustet den frivillige organisatoriske formen er i forhold til et stadig økende krav om profesjonalisering.

Svømmeklubbens inntekter kommer i hovedsak fra egeninnsats som kurs i svømmeskolen, dugnader, lotterier og andre inntektsbringende tiltak, samt medlems- og treningsavgift. I de fleste tilfeller utgjør offentlige støtteordninger under 15 prosent av idrettslagets totalinntekter. Prosentandelen er større for mindre idrettslag. Den økonomiske situasjonen er svært varierende blant idrettslagene. Store klubber har større budsjett, er mer administrativt profesjonalisert og mottar størstedelen av blant annet Grasrotandelen, noe som gjør dem mindre avhengige av kommunale støtteordninger. Blant idrettslag med positivt årsresultat velger svært få å avsette overskuddet i fond for anleggsutbygging, men benytter i stedet overskuddet til å styrke egenkapitalen for å dekke eventuelle fremtidige underskudd. Andelen av totalinntekter fra offentlige støtteordninger er også lavere for idrettslag med positivt driftsresultat.

Totalbudsjett for 2017

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Totalbudsjett for 2017	7.195.000 kr	8.077.295 kr	
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

Økonomi 2016

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Inntekter 2016	+7.404.755 kr	+8.747.663 kr	
Utgifter 2016	-7.665.149 kr	-8.437.004 kr	
Resultat 2016	-243.870 kr	+324.569 kr	
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

Økonomi 2015

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Inntekter 2015	+6.198.389 kr	+6.686.670 kr	
Utgifter 2015	-6.505.771 kr	-5.833.643 kr	
Resultat 2015	-262.322 kr	+887.513 kr	



Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

Økonomi 2014

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Inntekter 2014	+6.842.904 kr	+5.607.627 kr	
Utgifter 2014	-6.975.054 kr	-5.646.585 kr	
Resultat 2014	-55.897 kr	-4.775 kr	
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

Driftsinntekter Q1 2017

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Driftsinntekter Q1 2017	+2.433.422	+2.713.257 kr	
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

Driftsresultat Q1 2017

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Driftsresultat Q1 2017	+236.694	+183.867 kr	
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			

Egenkapital og eiendeler 31.12.16

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Egenkapital 31.12.16	+2.282.745 kr	+2.852.969 kr	
Sum eiendeler 31.12.16	+3.903.113 kr	+4.228.231 kr	
Kommentar			
Styrker/Fordeler			
Svakheter/Ulemper			



Regnskapsfører

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Regnskapsfører	Bokholderiet Hinna AS	Bokholderiet Hinna AS	
Kommentar			
Styrker/Fordeler	- <i>Lavere kostnad</i> Som et resultat av en evt. ny strømlinjet storklubb vil kostnader knyttet til regnskapsføring bli betydelig mindre da alt ikke må gjøre «to ganger».		
Svakheter/Ulemper			

Statsautorisert revisor

	Madla SK	Stavanger SC	Totalvurdering
Statsautorisert revisor	Sumergo DA	Sumergo DA	
Kommentar			
Styrker/Fordeler	- <i>Lavere kostnad</i> Som et resultat av en evt. ny strømlinjet storklubb vil kostnader knyttet til revisjon bli betydelig mindre da alt ikke må gjøre «to ganger».		
Svakheter/Ulemper			



Appendix A: Uttalelse fra Norges Svømmeforbund



Ullevål 8/5-17

Klubbsammenslåing i Stavanger

Det kan være mange fordeler ved sammenslåing og vi skal prøve å peke på dem nedenfor. Det er imidlertid forarbeidet og viljen som er avgjørende for at det skal bli vellykket. Gevinstene som ligger i en vellykket sammenslåing hentes blant annet fra kostnadskutt ved bemanningsreduksjon. En slik prosess vil alltid skape utrygghet, og det vil være en krevende prosess.

Medlemmene

Medlemmenes beste må alltid være det overordnede målet. Den nye klubben må gi et bedre tilbud til medlemmene enn de to tidligere klubbene kunne. I tillegg må endringen forankres i organisasjonene: hver klubb og hvert synspunkt må gis en grundig og rettferdig behandling. Alle parter må bli hørt og respektert. Det er mange faktorer som avgjør hvorvidt en klubb er en god klubb for medlemmene, men en organisasjonsendring er ikke riktig før medlemmene føler at den er riktig, eller i det minste akseptabel.

Trener

En større klubb gir større homogene treningsgrupper, noe som er av stor betydning sportslig og sosialt for svømmerne. Jo større grupper jo lettere er det å skape et miljø som hindrer frafall i ungdomsårene. Et godt sportslig grunnlag vil gjøre klubben mer attraktiv for trenere på alle nivåer.

Organisasjon og ledelse

Det er en rekke funksjoner i en klubb som ikke er lineært avhengig av størrelse på klubben. Det vil si at en storklubb kan greie seg med én person der hver av de opprinnelige klubbene hadde en hver. Dette kan for eksempel gjelde daglig leder, svømmeskoleansvarlig, sportssjef/elitetrener, hovedtrener.

Én klubb trengte en mindre organisasjon enn to klubber til sammen. Dette reduserer belastningen på de frivillige. Det vil dermed kunne bli lettere å rekruttere og man vil kunne ha frivillige krefter til å utvide aktivitetsområdet. En halvering av antall valgte (styret, revisorer, valgkomité), og en reduksjon i antall frivillige i utvalg frigjør mange frivillighetstimer som kan benyttes til andre frivillighetsoppgaver i storklubben.



En sammenslåing vil gi rom for å redusere antall ansatte samtidig som flere av stillingene i en storklubb vil være mer omfattende enn de tilsvarende stillingene i hver av de opprinnelige klubbene. Det vil både gi kostnadsreduksjoner og større stillingsbrøker til de gjenværende. For trenere og ikke minst instruktører vil det være viktig å gå fra for eksempel 30% til 50-60%, eller å få et høyere antall timer i uka med inntekt. Dette vil igjen gi klubben økte muligheter til å rekruttere og – ikke minst – beholde attraktiv arbeidskraft.

Arrangement

En sammenslått klubb vil ha et større apparat og en større samlet kompetanse å trekke på når det kommer til stevnearrangementer. Dette vil kunne gi bedre stevner med smidigere avvikling og en bedre opplevelse for deltakere og arrangører.

Aktivitetstilbud

En større klubb kan påta seg større oppgaver, for eksempel drift av svømmehall og svømmeopplæring i skole og barnehage.

Summen av gode aktivitetstilbud i Madla og SSC kan bli større i en storklubb, ved at tilbudene koordineres og markedsføres under en felles paraply. Dette kan f.eks være trening for overvektige, opplæring for asylmottak, mosjonsgrupper for ungdom/voksne, PT-timer for «elite-mosjonister», nye grener osv.

Anlegg

Det vil være enklere å presentere behov overfor idrettsråd/kommune, både angående tildeling av tid og nye anlegg. Det vil alltid være et ønske fra en forhandlingspart å ha færrest mulig motparter å forholde seg til. Man skaper en godvilje, samtidig som man styrker sin egen argumentasjon ved enstemmighet og «kjøttvekt». Det vil også være enklere å optimalisere bruken av tildelt tid når det er større grupper og flere brukere på samme nivå. Når man har større homogene grupper, kan man ha større grupper på den samme vannflaten. Dette vil gi flere svømmere muligheten til å trene til attraktive tider på døgnet, det vil bli lettere å gi opprykk til riktig treningsgruppe tidligere og man kan lettere frigjøre kapasitet til å gi tilbud til flere, eller å utvide tilbudet med flere aktiviteter.

Med vennligst hilsen

Bjørn Soleng
(sign)
General Sekretær
NORGES SVØMMEFORBUND